



**NADIE VIVIENDO EN LA CALLE**



**MEMORIA**

**2025**

# ÍNDICE

---

**03** PRESENTACIÓN

---

**04** RESULTADOS  
CLAVE

---

**05** QUIÉNES  
SOMOS

---

**06** CÓMO  
OPERAMOS

---

**07** EQUIPO

---

**08** EL PATIO

---

**10** NADIE  
VIVIENDO EN  
LA CALLE

---

**11** VIVIENDA

---

**13** SALUD

---

**15** EMPLEO

---

**17** ATENCIÓN  
TEMPRANA

---

**18** SALIDAS  
AUTÓNOMAS

---

**19** INVERSIÓN  
SOCIAL DE  
IMPACTO

---

**21** AGENDA  
POLÍTICA

---

**22** RADIOGRAFÍA  
SOCIAL DEL  
SINHOGARISMO EN  
ESPAÑA

---

**24** APOROFOBIA

---

**26** CAMPAÑAS

---

**28** PREMIOS

---

**29** AGENDA  
SOCIAL

---

**31** REDES Y  
ALIANZAS

---

**33** INTERNACIONAL

---

**35** ENTIDADES  
COLABORADORAS

---

**37** GRACIAS

---

**38** TRANSPARENCIA

---

**39** DÓNDE  
ESTAMOS

# PRESENTACIÓN

2025 ha sido un año decisivo para avanzar con mayor determinación hacia un objetivo que sigue guiando cada paso que damos desde HOGAR SÍ: **que ninguna persona tenga que vivir en la calle**. Ha sido un periodo marcado por la consolidación del trabajo realizado en años anteriores y, al mismo tiempo, por la puesta en marcha de una nueva etapa estratégica que nos impulsa a redoblar esfuerzos frente a un reto que sigue siendo urgente.

A lo largo del año, nuestros proyectos han continuado creciendo, logrando adaptarse a una realidad social compleja, profundamente tensionada por las dificultades de acceso a una vivienda asequible y digna. Hemos fortalecido nuestras soluciones de vivienda, salud y empleo, afianzando modelos que ponen a la persona en el centro y apuestan por el acompañamiento personalizado como motor de cambio. Todo ello ha sido posible gracias a alianzas sólidas y a una red de colaboraciones que amplifican el impacto de nuestra labor diaria.

La innovación social, la evaluación continua y la investigación han seguido siendo pilares fundamentales de nuestra acción. En 2025 hemos avanzado en la sistematización del conocimiento generado, convencidas de que identificar qué funciona y compartirlo es clave para transformar el sistema de atención al sinhogarismo y escalar soluciones eficaces.

En un contexto político y social marcado por la incertidumbre y la polarización, **desde HOGAR SÍ hemos reafirmado nuestra apuesta por el diálogo y la construcción de consensos. La erradicación del sinhogarismo es un objetivo compartido que requiere compromisos estables y transversales. Durante este año hemos seguido impulsando espacios de encuentro con responsables públicos de distintos ámbitos y niveles de la administración, trabajando para que el sinhogarismo se mantenga como una prioridad en la agenda institucional.**

La defensa de derechos y la incidencia en políticas públicas han ocupado un lugar central en nuestro trabajo en 2025. Hemos contribuido activamente al debate público sobre el acceso a la vivienda, la prevención de la exclusión residencial y la necesidad de respuestas estructurales, participando en

foros estratégicos, espacios de diálogo social y procesos de elaboración de políticas que buscan situar a las personas en situación de sinhogarismo en el centro de las decisiones.

Los avances que recoge esta memoria no serían posibles sin el compromiso, la profesionalidad y la vocación del equipo humano de HOGAR SÍ, ni sin el apoyo constante de personas socias, donantes, entidades colaboradoras y administraciones públicas. A todas ellas, mi agradecimiento más sincero por sostener nuestra entidad y por demostrar, año tras año, que el cambio es posible.

**En 2025 también hemos dado un paso importante con el despliegue de nuestra nueva Estrategia. Una hoja de ruta que no solo ordena nuestro trabajo, sino que nace de un convencimiento profundo: el sinhogarismo se puede erradicar si actuamos con ambición, coherencia y perseverancia. Apostamos por lo que funciona, por el acceso directo a vivienda, por el acompañamiento integral, por oportunidades reales de inclusión.**

Pero también lo hacemos desde la consciencia de que este reto no puede abordarse en solitario. **Sabemos que solos no podemos. Por eso, esta nueva etapa refuerza nuestra apertura a nuevos grupos de interés, a alianzas diversas y a espacios de colaboración que nos permitan sumar capacidades, conocimiento y compromiso. Porque transformar esta realidad exige tejer redes más amplias, escuchar más voces y construir respuestas compartidas.**

Miramos al futuro con una mezcla de realismo y esperanza. Sabemos que el desafío es enorme, pero también que somos muchas las personas e instituciones comprometidas con lograr una sociedad más justa, cohesionada y libre de sinhogarismo. Avanzar hacia ese horizonte exige mantener los pies en la realidad cotidiana y la mirada puesta en el largo plazo.

Desde HOGAR SÍ, seguiremos trabajando con la convicción, la responsabilidad y la determinación que nos han traído hasta aquí. Gracias por acompañarnos un año más en este camino compartido de justicia social y dignidad. Juntas y juntos vamos a conseguir que nadie viva en la calle.



**MARIAN JUSTE,**  
**PRESIDENTA DE HOGAR SÍ**

# RESULTADOS CLAVE



**1.417**

personas atendidas  
en 2025



**334**

personas hacen salida  
autónoma\*

\*El mayor indicador de nuestro éxito está en conseguir que las personas salgan de nuestros recursos y del sistema de atención al sinhogarismo a una alternativa residencial elegida y mantenida por sí mismas, es lo que llamamos Salidas Autónomas



**565**

personas tienen las llaves  
de su casa en nuestros  
programas de vivienda



**175**

personas son atendidas  
en nuestras viviendas de  
recuperación de la salud



**677**

personas participan  
en nuestra solución  
de empleo



**HOGAR SÍ es una entidad de iniciativa social, no lucrativa, independiente y plural, de ámbito estatal, creada en 1998. Nos mueve la convicción de saber que es posible acabar con el sinhogarismo**

# ¿QUIÉNES SOMOS?



## PROPÓSITO

HOGAR Sí existe para conseguir que ninguna persona viva en la calle.



## VISIÓN Y PRINCIPIOS

Aspiramos a una sociedad donde el sinhogarismo no exista.

Nos mueven los siguientes principios:

El sinhogarismo es un problema estructural de nuestra sociedad y, en consecuencia, la **responsabilidad de generar soluciones frente al sinhogarismo es colectiva**: Gobiernos, organizaciones, empresas, sociedad civil y las propias personas afectadas colaborando a través de alianzas, para que ninguna persona viva en la calle.

La **accesibilidad y la asequibilidad de la vivienda** son claves para erradicar el sinhogarismo y proporcionar la base sólida para la recuperación de la vida independiente. Trabajamos con actores públicos y privados para desarrollar las bases estructurales necesarias para la solución del problema.

La **necesidad de transformar el sistema de atención al sinhogarismo** para lograr su erradicación y que las personas que lo sufren puedan recuperar el control de sus vidas.

- El enfoque basado en vivienda
- El acceso a los servicios normalizados
- Con el liderazgo sobre su vida
- El acompañamiento en la comunidad



## PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

Proporcionamos soluciones para que las personas reconstruyan su **proyecto de vida autónoma**.



Aceleramos el **cambio sistémico**.



Nos comprometemos con una **gobernanza estratégica ágil y fortalecemos nuestras capacidades**.

# CÓMO OPERAMOS



## INNOVACIÓN

HOGAR SÍ apuesta por la innovación como parte de su identidad estratégica, priorizando las iniciativas que demuestren cual y cuantitativamente su valor para impactar los sistemas de atención.



## SOLUCIONES

Sistémicas basados en datos con un enfoque riguroso en la recolección y análisis de datos en todas nuestras actuaciones y la aplicación de los aprendizajes en las soluciones sistémicas que impulsamos.



## TRANSPARENCIA

Compliance con una actuación ética y responsable en todos los niveles de la organización.



## SOSTENIBILIDAD

Hacia una organización híbrida que garantice su perdurabilidad en tanto persista el sinhogarismo.



## PROFESIONALIDAD

Del equipo y agilidad operacional.



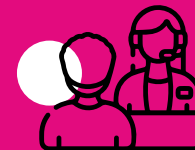
## VOCACIÓN

Internacional para aprender/ compartir nuevas soluciones, influir en la agenda europea y aprovechar las oportunidades que nos permitan acelerar el cambio sistémico.



**171**

personas trabajando en HOGAR SÍ



**72 %**

en atención directa

# ¡GRACIAS!

a las 103 personas voluntarias en toda España y a todo el equipo profesional que han contribuido a nuestro propósito

# EQUIPO

En HOGAR SÍ, trabajamos por un propósito común. Nos motiva saber que, cada día, estamos más cerca de lograr que **nadie tenga que vivir en la calle**. Esta convicción nos anima y nos da fuerzas para seguir trabajando.

El Patronato es principal organismo de gobierno de la fundación. Actualmente, está compuesto por nueve personas expertas en ámbitos de nuestro interés que, de forma voluntaria, asumen la responsabilidad de garantizar que HOGAR SÍ cumpla con su propósito.

El patronato está integrado por:

**Marian Juste**  
Presidenta

**Alberto Mata**  
Vicepresidente

**Sandra Daza**  
Vocal

**Richard Gere**  
Vocal

**María Villanueva**  
Vocal

**Txema Marquiegui**  
Vocal

**Alejandra Gere**  
Vocal

**Antonio Prieto**  
Vocal

**Fernando Vidal**  
Vocal

**José Manuel Caballol**  
Secretario, no Patrono



# EL PATIO

En 2025 nace **EL PATIO**, una nueva iniciativa de HOGAR SÍ, donde un grupo de **personas expertas en diversos ámbitos** (economía, creatividad, abogacía, conocimiento inmobiliario, entre otros) **ponen sus conocimientos al servicio de la entidad**. Algunos de ellos y ellas ya formaban parte del patronato y otros proyectos. Su objetivo es **asesorar e impulsar los proyectos** para avanzar en el propósito de la organización: **que ninguna persona viva en la calle**.



# NADIE VIVIENDO EN LA CALLE

En HOGAR SÍ trabajamos para que ninguna persona viva en la calle. La evidencia acumulada en los últimos años es clara: **acabar con el sinhogarismo pasa necesariamente por garantizar el acceso a viviendas dignas, estables y asequibles**. Así lo recoge nuestro informe de posición El sinhogarismo cero comienza con más vivienda, que sitúa la crisis de vivienda como el principal factor estructural que alimenta y cronifica el sinhogarismo en nuestro país.

El acceso a la vivienda no solo es la principal vía para salir del sinhogarismo, sino también una herramienta clave de prevención. Según los últimos datos de la Encuesta sobre las Personas Sin Hogar realizada por el INE más del **40 % de las personas en situación de sinhogarismo señalan causas directamente relacionadas con la vivienda** (desahucios, imposibilidad de pagar un alquiler o finalización de contratos) como origen de su situación. Además, un 82 % considera que disponer de una vivienda o habitación sería el factor determinante para abandonarla, y el 96 % afirma que no necesitaría un albergue para hacerlo.

Esta realidad se ve agravada por un déficit estructural de vivienda social y asequible. En España, según los últimos datos del Observatorio de Vivienda y Suelo del Ministerio de Vivienda la vivienda social representa únicamente el 1,72 % del parque residencial, muy por debajo de la media europea del 8 %. **Esta carencia limita tanto la prevención del sinhogarismo como la posibilidad de transitar desde recursos de emergencia o programas sociales hacia una vida autónoma en la comunidad.**

Desde HOGAR SÍ defendemos la **necesidad de un cambio sistémico que sitúe la vivienda como una infraestructura social esencial**. Para ello, proponemos:

- **Reconocer y regular una tipología específica de “vivienda para proyectos sociales”**, adaptada a la realidad de las intervenciones basadas en vivienda y dotada de seguridad jurídica.

- **Reservar vivienda de forma explícita para proyectos de lucha contra el sinhogarismo** en el diseño y despliegue de todas las políticas públicas de vivienda.

- **Ampliar el parque de vivienda social y asequible**, impulsando alianzas entre administraciones públicas, entidades sociales y actores de provisión de vivienda con lucro limitado e impacto social.

- **Transformar los recursos colectivos existentes**, favoreciendo su reconversión en viviendas y modelos de apoyo en la comunidad, en línea con los procesos de desinstitucionalización.

- **Facilitar transiciones reales desde los programas de acompañamiento hacia viviendas autónomas**, evitando procesos de cronificación e institucionalización prolongada.

Eradicar el sinhogarismo no es solo una cuestión social, sino de derechos: **garantizar una vivienda digna es clave para la inclusión, la salud, el empleo y la participación comunitaria**. En un contexto de emergencia habitacional, requiere ambición, evidencia y una respuesta estructural que no deje a nadie atrás.

Desde HOGAR SÍ seguiremos trabajando para hacer efectivo el derecho a la vivienda y lograr que nadie tenga que vivir en la calle.





**“Terminé en la calle  
porque me quedé sin nada”.  
Concepción**

## SOLUCIONES DE VIVIENDA HOUSING FIRST, HOUSING LED Y VIVIENDA EN COMUNIDAD

Nuestra solución de vivienda parte de una convicción fundamental: la vivienda no es un objetivo final ni una recompensa, sino el punto de partida imprescindible para la recuperación, la autonomía y la vida en comunidad. Contar con **un hogar seguro y estable es la base sobre la que las personas pueden reorganizar su vida**, recuperar derechos y construir un proyecto vital propio, alejándose de la lógica de la emergencia y la supervivencia.

El programa de vivienda se dirige a personas mayores de 18 años con una trayectoria previa de sinhogarismo, especialmente aquellas que han pasado largos periodos en situación de calle o en recursos de acogida y que necesitan una **alternativa residencial estable** junto con apoyos adaptados a sus circunstancias. Atendemos a personas con perfiles diversos y, en muchos casos, con problemáticas añadidas como salud mental, adicciones o discapacidad, siempre que cuenten con un grado de autonomía suficiente para el desarrollo de la vida diaria.

Desde HOGAR SÍ apostamos por respuestas flexibles y personalizadas, alejadas de soluciones homogéneas. Nuestra solución de vivienda ofrece **distintas modalidades residenciales** (viviendas individuales, compartidas o experiencias de vivienda en comunidad) que se asignan a partir de una valoración individualizada. **La vivienda se concibe como** un entorno seguro y adecuado al momento vital de cada persona, y como **una herramienta que acompaña su proceso de recuperación y fortalecimiento de la autonomía**.



## LOS DATOS DE IMPACTO QUE LO CONFIRMAN

1

**565 personas atendidas** (405 hombres y 160 mujeres)

2

**47 % de salidas autónomas**

3

**31 meses de acompañamiento medio**

4

**56 % regulariza su situación y 22 % obtiene permiso de trabajo**

5

**77 % mejora sus ingresos**

Estos resultados refuerzan que **garantizar una vivienda estable transforma la vida de las personas y orienta el sistema hacia la autonomía, la inclusión y la vida en comunidad.**

Este enfoque favorece la desinstitucionalización y el acceso efectivo a los recursos comunitarios de carácter general entendiendo que la **integración en la comunidad** y el uso normalizado de estos servicios son elementos clave para evitar la cronificación de las situaciones de sinhogarismo. La vivienda se convierte así en un soporte desde el que impulsar la autogestión, la participación social y el ejercicio pleno de derechos.

Nuestra solución de vivienda cuenta con una **amplia implantación territorial** y se desarrolla en colaboración con las administraciones públicas, mediante distintos modelos de financiación adaptados a cada contexto. Este trabajo conjunto demuestra que es posible avanzar hacia respuestas más eficaces, sostenibles y centradas en las personas, reforzando un sistema de atención al sinhogarismo **orientado a la autonomía y a una vida digna en comunidad**.



**“Yo tenía muchas ganas de entrar a una casa para ser autónomo”.**

**Bilal**

# SALUD

Nuestra solución de salud ofrece una respuesta esencial para personas en sinhogarismo que requieren **cuidados sociosanitarios específicos** que no pueden garantizarse en la calle ni en recursos convencionales. Proporciona un entorno seguro para la **recuperación de la salud y el acceso a derechos**, como base para la inclusión, la autonomía y una vida digna.

Atendemos a personas en convalecencia, con **enfermedades crónicas o en fase paliativa**, garantizando una atención continuada y adaptada. Combinamos atención sanitaria y acompañamiento social para estabilizar la salud, mejorar la adherencia a tratamientos y facilitar el acceso al sistema público y a derechos sociales y económicos.

El programa, activo en Madrid, Córdoba y Murcia, se desarrolla en colaboración con administraciones públicas y entidades sociales, dando respuesta a una **demanda creciente de cuidados intermedios** tras el alta hospitalaria. Sin estos recursos, muchas personas verían gravemente comprometida su salud.

Nuestra solución demuestra que **garantizar la atención sanitaria** no es solo una cuestión de cuidado, sino clave para prevenir la exclusión extrema y construir itinerarios hacia la autonomía.



**175**

personas inician su atención en la Solución de Salud en 2025.



**6,22/7**

satisfacción de las personas



**44 %**

de las personas son salidas autónomas, un indicador clave de recuperación integral.



Convalecencia

**46 %**

Traumatologías, procesos oncológicos e intervenciones quirúrgicas



Crónicos

**39 %**

Enfermedades cardiovasculares, respiratorias, infectocontagiosas, diabetes y nefropatías

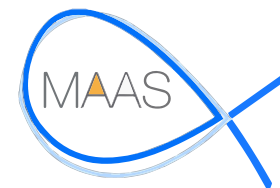


Paliativos

**15 %**

Enfermedades oncológicas

En alianza con:





“  
Cuando me operaron no pude  
trabajar y no podía pagar el  
alquiler ”

Mohammed

# EMPLEO

El empleo es un **pilar estratégico para la autonomía personal y la inclusión social** de las personas en situación de sinhogarismo. Desde HOGAR SÍ entendemos que acceder a un empleo no es únicamente una vía para obtener ingresos, sino una **herramienta clave para recuperar derechos, construir un proyecto vital propio y participar plenamente en la vida comunitaria**. Por ello, nuestra solución de empleo va más allá de la inserción laboral puntual y se orienta a la consecución de una **independencia económica sostenible**.

El programa se dirige a personas mayores de 18 años que se encuentran en situación de calle, albergue, recursos de pernocta, o que lo han estado en los meses previos, y que muestran motivación para incorporarse al mercado laboral. Nuestra intervención parte del **reconocimiento de las capacidades, intereses y expectativas de cada persona**, adaptando los itinerarios a su situación personal y al contexto del mercado de trabajo, y respetando sus ritmos y decisiones.

La solución de empleo se basa en **itinerarios personalizados y flexibles**, que combinan el acompañamiento individual con la conexión con el tejido empresarial y el acceso a recursos formativos y de apoyo. Este enfoque permite **superar barreras estructurales, fortalecer la confianza de las personas y generar oportunidades reales de acceso y mantenimiento del empleo**, evitando procesos de exclusión prolongados.

El programa cuenta con una **amplia implantación territorial** (A Coruña, Madrid, Málaga, Mallorca, Murcia, Sevilla y Valencia) y se desarrolla en colaboración con administraciones públicas, fondos europeos, entidades privadas y empresas comprometidas con la inclusión social. Esta diversidad de alianzas permite adaptar la intervención a cada territorio y reforzar un modelo de empleo que demuestra que, con los apoyos adecuados, las personas con experiencia de sinhogarismo pueden acceder al mercado laboral y construir **trayectorias profesionales estables**.

Nuestra solución de empleo contribuye así a **cerrar el círculo de la inclusión**, reforzando los procesos iniciados desde la vivienda y la salud, y consolidando avances hacia una **autonomía real y sostenida en el tiempo**. Estos resultados demuestran la eficacia de un modelo que pone el foco en la persona y sus capacidades para generar independencia económica.

"Personaliza: Solución de Empleo Personalizado para erradicar el sinhogarismo."  
Financiado por:



**677**  
personas atendidas

**48 %**  
tasa de incorporación  
laboral

**40 %**  
ha hecho salida autó-  
noma del programa  
de empleo

**70 %**  
mejora de ingresos  
al salir del programa

**385**  
empresas que  
inician colaboración

**41 %**  
la situación de  
alojamiento de 108  
personas ha mejorado  
a su salida del programa



**“Me quedé en paro tras un accidente laboral y eso me llevó a la calle. Gracias al acompañamiento de HOGAR SÍ conseguí salir adelante y ahora incluso ayudo a otras personas.”**

**Juanmi**

# ATENCIÓN TEMPRANA

La Atención Temprana se consolidó en 2025 como la cuarta solución de HOGAR SÍ, junto con vivienda, salud y empleo. Es una metodología innovadora orientada a actuar en las fases iniciales del sinhogarismo para evitar procesos de cronificación y facilitar salidas rápidas, autónomas y sostenidas hacia la vida en comunidad.

Ha demostrado su eficacia en ámbitos como la infancia o la salud, y aplicada al sinhogarismo permite ofrecer respuestas ágiles y personalizadas a personas en fases iniciales, evitando que la exclusión se prolongue y se complique. La evidencia muestra que intervenir tempranamente mejora los resultados y reduce el coste para la administración.

Este enfoque se basa en la identificación rápida de situaciones incipientes y en una respuesta inmediata, mediante apoyos flexibles y estrategias de rapid rehousing. Así, las personas recuperan antes el control de sus vidas, mantienen su capacidad de decisión y reconstruyen su proyecto vital en la comunidad.

Su implementación requiere reforzar los sistemas de detección y derivación, así como contar con apoyos económicos ágiles y equipos especializados en acompañamiento centrado en la persona. Actuar en estos primeros momentos amplía las oportunidades de éxito, ya que muchas personas conservan redes y recursos que facilitan procesos de autonomía más sostenibles.

Los resultados del primer piloto de Atención Temprana impulsado por HOGAR SÍ avalan la eficacia de este enfoque: **74% de salidas autónomas en 17 meses** (frente al 50% previsto), **83,2% de mejora en empleabilidad o acceso a ingresos y 76,1% de generación de redes comunitarias**. Además, presenta un **menor coste diario (48,20 €)** frente al sistema tradicional (68,51 €).

La Atención Temprana no es un programa aislado, sino una lógica de intervención que aspiramos a integrar en los sistemas públicos. Su incorporación estructural es clave para prevenir la exclusión prolongada y avanzar hacia la erradicación del sinhogarismo.



## UN ACOMPAÑAMIENTO BASADO EN

- El acceso a la vivienda lo más rápido que sea posible
- La recuperación de la autonomía y el proyecto de vida de la persona
- La elección y control de la persona
- La personalización
- La conexión con la comunidad

# SALIDAS AUTÓNOMAS

## EL MAYOR INDICADOR DE NUESTRO ÉXITO

Nuestro objetivo último es que las personas salgan de nuestros programas y del sistema de atención al sinhogarismo y puedan desarrollar su vida en la comunidad mediante una alternativa residencial elegida y sostenida por ellas mismas. En HOGAR SÍ estamos convencidas de que acabar con el sinhogarismo es posible si las respuestas se orientan a la autonomía real y la restitución de derechos.

Una **salida autónoma** se produce cuando una persona accede a una solución residencial en la comunidad, libremente elegida y mantenida con sus propios medios, cumpliendo los criterios de vivienda digna (habitabilidad, seguridad y estabilidad). Implica no solo dejar la calle, sino también finalizar la vinculación con la red asistencial.

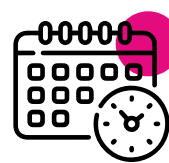
Todos nuestros programas (vivienda, salud y empleo) trabajan de forma coordinada con este horizonte, mediante un **acompañamiento orientado a sostener proyectos de vida independientes**, especialmente relevante frente a procesos de cronificación.

En 2025, 334 personas lograron una salida autónoma; en el total atendido, el 35 % alcanza esta situación y el 85 % la mantiene a seis meses, un indicador clave de estabilidad y un 81 % la mantiene a los doce meses.

Estos resultados evidencian que centrar la intervención en la autonomía, la vivienda digna y la vida en comunidad permite romper trayectorias de exclusión y avanzar hacia la erradicación del sinhogarismo desde un enfoque estructural y de derechos.



**“ Me siento más relajada, no hay mejor cosa que tener tu propio espacio. ”**  
**Wendy**



**85 %**

mantienen su autonomía a los 6 meses



**35 %**

de las personas que atendemos



**334**

salidas autónomas



**1.254**

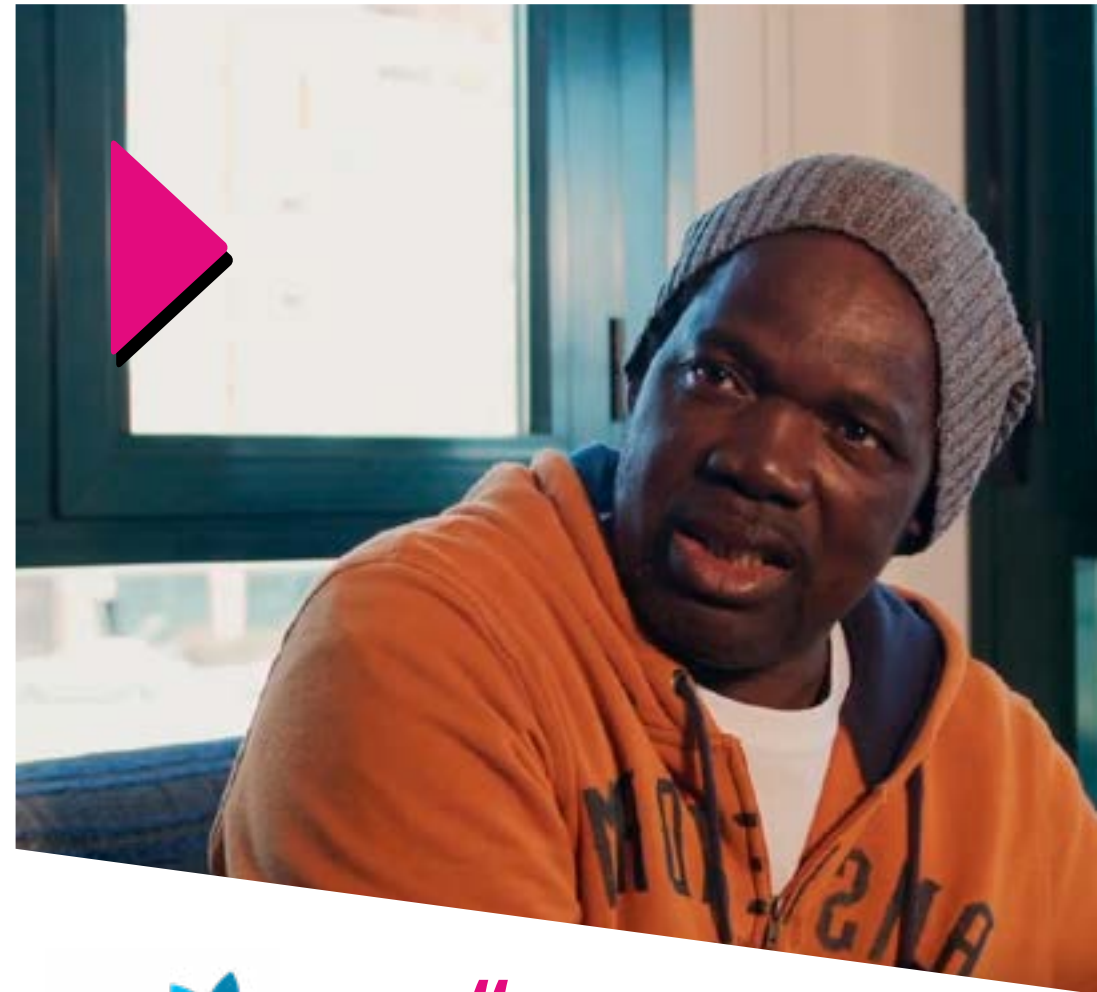
personas que han hecho salida autónoma desde 2021

# INVERSIÓN SOCIAL DE IMPACTO

Desde HOGAR SÍ impulsamos proyectos que combinan **rentabilidad económica y transformación social**, priorizando la generación de **empleo protegido** y el acceso a **vivienda asequible y digna** para personas en exclusión.

En 2025, hemos reforzado nuestras líneas consolidadas (WIP Servicios y la SOCIMI social Primero H y Primero H SBIC), al tiempo que ampliamos nuestra presencia internacional. Como miembros fundadores del European Impact Housing Network (EIHN), contribuimos a una voz europea común en inversión de impacto en vivienda, participando en foros como FEANTSA FORUM e IMPACT WEEK.

A nivel nacional, somos miembros activos en AMEI, FAEDEI, SpainNAB y el Fondo de Fundaciones de Impacto de Open Value Foundation, fortaleciendo la coordinación estratégica y el ecosistema de impacto.



**3**

proyectos activos: WIP Servicios, Primero H Socimi y Primero H SBIC



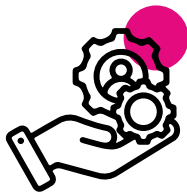
**4.845**

servicios realizados a clientes



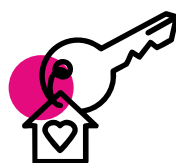
**70 %**

de incorporaciones exitosas al mercado laboral



**21**

personas en riesgo de exclusión contratadas



**20**

viviendas en alquiler social



**“ No veía la salida. Ahora me siento más útil y creo que hay esperanza.”**

**Nebibie**

# Primero H

ASOCIMI

HOJAR  
SÍ  
FUNDACIÓN RAIS

## PRIMERO H

### Transformando el acceso a la vivienda asequible para la erradicación del sinhogarismo

Primero H es la primera SOCIMI social en España, creada junto con ASOCIMI para facilitar el acceso a **vivienda digna y asequible** a personas en exclusión residencial. Apostamos por un modelo que combina gestión profesional, impacto social medido y sostenibilidad económica para recuperar viviendas en desuso para incidir en la solución del sinhogarismo.

En 2025, continuamos consolidando nuestro parque de vivienda y nuestras alianzas con entidades sociales, demostrando que es posible generar retorno económico y transformar vidas a través de la inversión de impacto.

**Primero H** pretende demostrar que existen modelos rentables y con impacto adicional centrados en la **inversión social en vivienda** y así fomentar su **escalabilidad y replicabilidad**

DESCÁRGATE EL INFORME DE  
IMPACTO DE 2025



Datos a diciembre de 2025. Al cierre de esta memoria, Primero H SOCIMI cuenta con 56 viviendas en propiedad y 136 bajo gestión en la Comunidad de Madrid, Cataluña y Baleares, que se alquilan a rentas por debajo del mercado para garantizar la asequibilidad y mediante contratos de largo plazo con entidades sin ánimo de lucro.



**20**  
viviendas en  
alquiler social



**35**  
personas  
alojadas



**5**  
millones de  
euros de capital  
total. 3,6 M€ ya  
invertidos en  
vivienda



**100 %**  
de las viviendas  
cumplen los estándares  
de la ONU



**-58 %**  
precio de  
alquiler respecto  
al mercado



# AGENDA POLÍTICA

2025 ha sido un año clave para reforzar nuestra agenda política y situar la lucha contra el **sinhogarismo** como una **prioridad ineludible** en la **acción pública**. En un contexto marcado por la **crisis de acceso a la vivienda** y la presión sobre los sistemas de atención y cuidados, desde HOGAR SÍ hemos **intensificado nuestro trabajo de incidencia para promover respuestas estructurales**, basadas en derechos y orientadas a la erradicación del sinhogarismo.

Nuestra labor se ha articulado en torno a tres documentos de posición, que constituyen el marco estratégico de nuestra incidencia política y el principal soporte de nuestras propuestas ante las administraciones públicas.

■ El primero de ellos, El **sinhogarismo cero comienza con más vivienda**, aborda la **vivienda como el eje central de la solución** y subraya que sin un **incremento decidido del parque de vivienda social y asequible** no será posible acabar con el sinhogarismo. Este documento ha sido la base de nuestro trabajo de interlocución con responsables públicos de vivienda, defendiendo la necesidad de reservar vivienda para proyectos sociales y de facilitar transiciones reales hacia la vida en la comunidad.

■ El segundo documento de posición sobre **Sinhogarismo y derecho a la salud** se centra en poner de relieve la **exclusión sanitaria** que sufren muchas personas en situación de sinhogarismo y la necesidad de **recursos intermedios que garanticen cuidados dignos** cuando la calle y el hospital no son

una opción. A lo largo de 2025 hemos trabajado para visibilizar esta realidad en espacios de diálogo con administraciones sanitarias, defendiendo la **salud como un requisito imprescindible** para la **inclusión social y la autonomía**.

■ El tercer documento recoge **10 recomendaciones para el diseño de instrumentos de financiación de recursos y servicios al sinhogarismo con enfoque desintitucionizador**, alineado con el nuevo modelo de cuidados en la comunidad. Desde este marco, hemos insistido en la necesidad de transformar los recursos colectivos y los modelos de respuesta existentes, apostando por **soluciones basadas en vivienda y vida en comunidad** que permitan a las personas no solo salir de la calle, sino también del propio sistema de atención al sinhogarismo.

Durante 2025, **estos tres documentos han servido como referencia para nuestra participación en espacios institucionales, foros especializados y procesos de elaboración de políticas públicas**, contribuyendo a una visión integrada que conecta vivienda, salud y cuidados. Desde HOGAR SÍ seguimos trabajando para que la erradicación del sinhogarismo deje de ser una aspiración y se consolide como un compromiso político efectivo, respaldado por políticas coherentes, financiación suficiente y una mirada de largo plazo.

**DESCÁRGATE EL INFORME EL  
SINHOGARISMO CERO COMIENZA  
CON MÁS VIVIENDA**



# RADIOGRAFÍA SOCIAL DEL SINHOGARISMO EN ESPAÑA

En 2025, HOGAR SÍ puso en marcha un nuevo proyecto de generación de conocimiento con la presentación pública del informe **Radiografía social del sinhogarismo en España: percepciones, realidades y retos**, elaborado a partir de una encuesta realizada por 40dB a 1.500 personas en España. El evento de presentación tuvo como objetivo analizar cómo percibe la ciudadanía el sinhogarismo y qué respuestas espera de las políticas públicas.

El informe revela que el sinhogarismo no es percibido como una realidad lejana o ajena. Un **10,1 % de las personas encuestadas afirma haber dormido alguna vez en la calle**, lo que extrapolado al conjunto de la población equivale a más de 4 millones de personas. Además, el **74,5 % de la ciudadanía considera que el sinhogarismo ha aumentado en la última década**, señalando la crisis de acceso a la vivienda como uno de los principales factores explicativos.

Durante el evento se puso de manifiesto un amplio **respaldo social a las soluciones estructurales frente al sinhogarismo**. El **81,7 % de la población considera que debe abordarse con recursos públicos**, el **77 % cree que es necesario destinar más fondos a programas de vivienda**, y más del **80 % afirma que votaría a partidos comprometidos con erradicar el sinhogarismo**. Asimismo, una mayoría de la ciudadanía rechaza enfoques punitivos, mostrando escaso apoyo a medidas sancionadoras hacia las personas sin hogar.

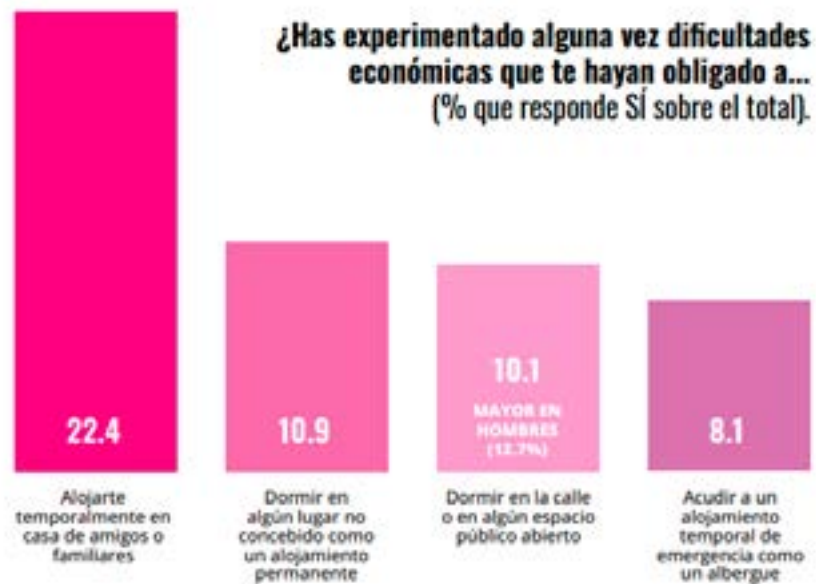
El informe confirma también que la sociedad identifica con claridad las claves para prevenir y resolver el sinhogarismo: el acceso a una vivienda asequible, el empleo y unos ingresos estables. En este sentido, el **92 % de las personas encuestadas está de acuerdo en que contar con una vivienda es fundamental para prevenir o resolver el sinhogarismo**, mientras que el **73,6 % considera que los albergues, por sí solos, no son la solución**.

La Radiografía social del sinhogarismo **refuerza así la apuesta de HOGAR SÍ por la investigación aplicada como herramienta de incidencia y transformación social**, aportando evidencia para avanzar hacia el Sinhogarismo Cero y hacia políticas públicas alineadas con la demanda ciudadana de que ninguna persona viva en la calle.

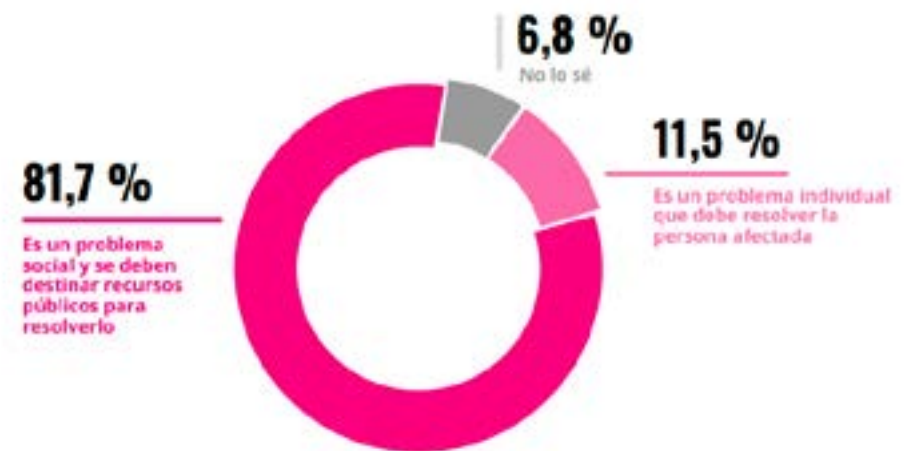
DESCARGA AQUÍ EL INFORME COMPLETO



# PERCEPCIONES, REALIDADES Y RETOS



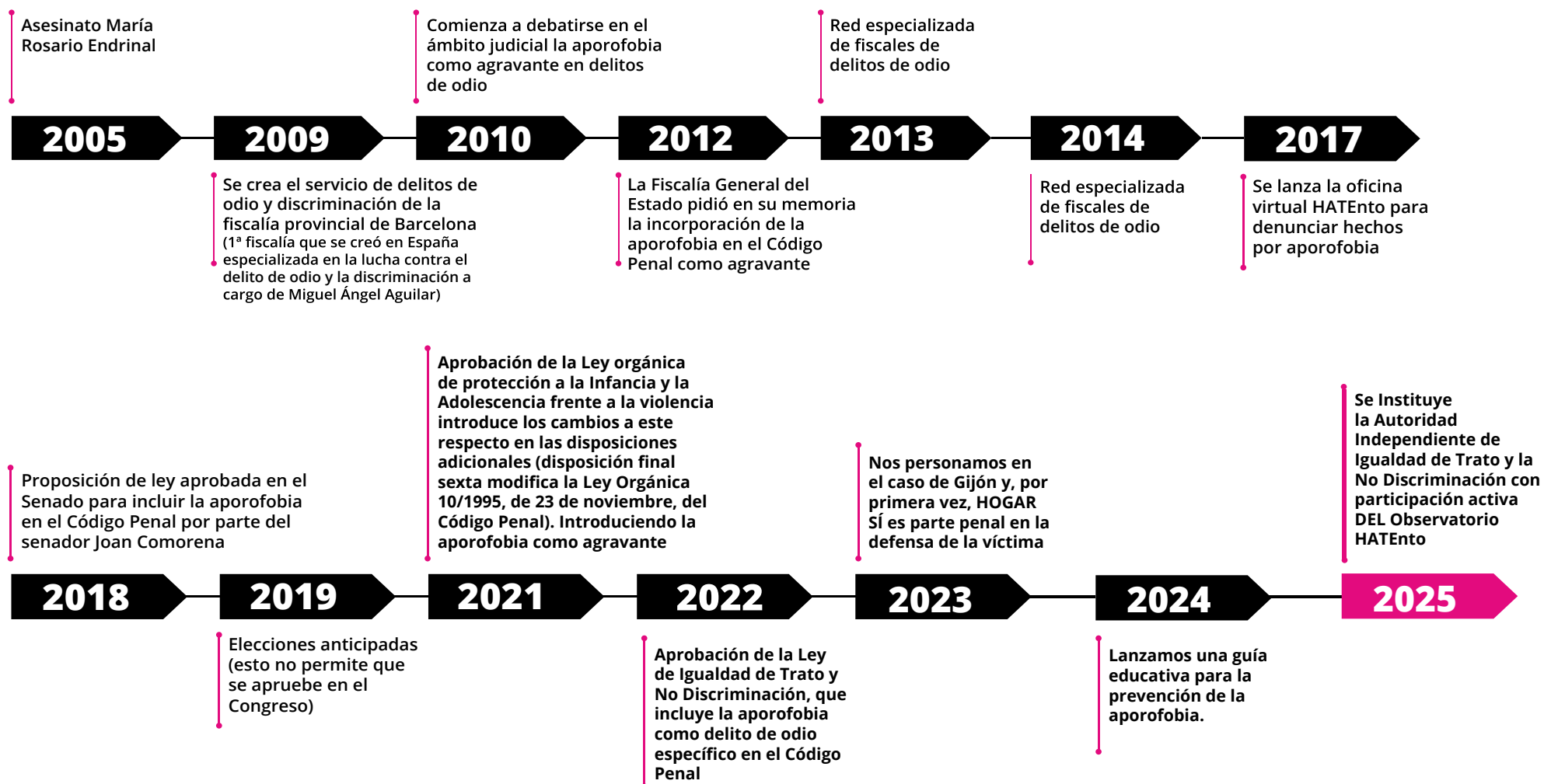
En términos de percepción social, el consenso de la ciudadanía es claro:





## OBSERVATORIO HATENTO

En el **Observatorio HATento** trabajamos para tener un conocimiento riguroso sobre los delitos de odio contra personas en situación de sinhogarismo con el fin de cambiar esta realidad.



# BALANCE 2025 DEL OBSERVATORIO HATENTO

El Observatorio HATento articuló en 2025 su actividad en torno a un propósito común: **defender, reparar y transformar la respuesta frente a la aporofobia**, una vulneración estructural de derechos que cronifica el sinhogarismo y pone en riesgo la seguridad, la dignidad y la vida de las personas más vulnerables.

En el plano jurídico, derivó a Fiscalía **17 casos de delitos de odio** de extrema gravedad (incluyendo intentos de homicidio y quema de personas), con preocupante participación de menores. Paralelamente, acompañó **28 casos de discriminación con enfoque reparador**, dotando a las víctimas de herramientas para reclamar sus derechos.

El Observatorio impulsó además el **litigio estratégico**: continuó el caso de Gijón y frenó ordenanzas discriminatorias en Tenerife, Barcelona, Madrid y Valencia, participando también en las consultas sobre la futura **Autoridad Independiente para la Igualdad de Trato y no Discriminación**.

En clave preventiva, realizó 55 publicaciones en redes, denunció 11 casos de odio digital y culminó la **guía educativa sobre aporofobia para aulas**, validada por profesionales de la educación. Su presencia en el **I Simposio Europeo sobre Aporofobia** y en foros de la **International Bar Association** consolidó alianzas estratégicas de cara a 2026.

Con un **enfoque multidisciplinar**, el Observatorio reafirma su compromiso de erradicar el odio hacia las personas en situación de sinhogarismo y garantizar la **protección efectiva de sus derechos**.



## REFUERZO DE POSICIONAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE CONTACTOS

En HOGAR SÍ desarrollamos **campañas de sensibilización y captación para situar el sinhogarismo en el debate público, generar alianzas y avanzar en el reconocimiento de derechos**, convencidos de que solo desde la acción colectiva es posible transformar esta realidad.

En 2025 impulsamos varias campañas, destacando **#LoQueNadieQuiereVer**. La iniciativa incluyó un trailer, spot en televisión, cuña de radio y una premiere del cortometraje documental completo, con acción de calle y junket de prensa, en los cines Callao de Madrid con Richard Gere y Alejandra Gere. **El evento, realizado en alianza con colaboradores, logró 73 impactos en medios, más de 37.000 leads, 93 nuevas personas socias y un alcance mediático de 9 millones de euros en AVE.**

Otra de las campañas foco estuvo enfocada en el marco del **Día Mundial del Sinhogarismo** y la campaña **#NadieFuera**, que permitió contar con datos sobre la percepción social. El informe "Radiografía Social del Sinhogarismo en España" fue una de las piezas clave para la narrativa, basado en una encuesta con una base de 40 db, que ayudó a contrastar información y avanzar en discursos para desmontar prejuicios. El informe tuvo un evento asociado a su presentación, con representación del ministerio, y una difusión mediática con alto impacto.

Por último, se llevó a cabo una acción por el Día de la Constitución española en la que **acudimos al Congreso de los Diputados en el 47 aniversario de la Constitución española** para **solicitar que se cumpla el artículo 47 de la misma: Derecho a una vivienda digna.**



## ESTRENO DE **#LOQUENADIEQUIEREVER**



### ACCIÓN DE CALLE

Tras conseguir 37.117 firmas, una por cada persona en situación de sinhogarismo, fue posible contar con los apoyos para estrenar este corto documental en una Premiere por todo lo alto en los Cines Callao de Madrid. Este evento tuvo el impulso de una acción previa para medios.



### REPERCUSIÓN MEDIÁTICA

El evento consiguió poner en el foco mediático la causa gracias a la colaboración en el junket de prensa y Premiere de Alejandra Gere y Richard Gere, patronos de la entidad, además de una alfombra roja donde asistieron otras estrellas de cine, personas influencers y autoridades



### PREMIERE Y COLOQUIO

Tras la proyección, que contó con Matías Prats como presentador, tuvo lugar un coloquio con Elena Anaya como dinamizadora, junto a Pepe, Mamen, Javi y Latyr, protagonistas del corto documental y altavoces de la causa aportando su testimonio de gran valor.



## LA PREMIERE EN DATOS

**37.700** Nuevas personas interesadas (Leads)

**73** Impactos en medios

**9 MILL €** Alcance AVE (valor Publicitario Equivalente)

**60** Personas influencers acuden

# PREMIOS

## PREMIO A NUESTRO FOCO A LOS CUIDADOS PALIATIVOS

Reconocimiento en el marco del programa **“Euros de tu Nómina”** del **Banco Santander** por nuestros programas en cuidados paliativos. Esta iniciativa, permite a empleados y clientes colaborar con proyectos sociales donando una parte de su salario.



## RECONOCIMIENTO A NUESTROS MODELOS DE INSERCIÓN SOCIOLABORAL PARA JÓVENES

**HISPALED**, empresa industrial de inserción social fabricante e instaladora de soluciones con tecnología LED, premia a HOGAR SÍ por la **contribución a un modelo de inserción social que apuesta por la transición energética y la economía social para abrir nuevos caminos de empleabilidad para los y las jóvenes más vulnerables.**

## VIVIENDAS PARA LA RECUPERACIÓN DE LA SALUD RECONOCIDAS COMO BUENA PRÁCTICA EUROPEA

**EPOCH Practice** ha desarrollado una iniciativa colaborativa de alcance internacional para recopilar aquellas **prácticas que consideran inspiradoras** y merecedoras de reconocimiento especial.



## PREMIO INFLUYENTES AL IMPACTO POR LA LUCHA CONTRA EL SINHOGARISMO

Reconocimiento organizado por **El Confidencial**, y **Herbert Smith Freehills Kramer**, pone en valor el trabajo que realizamos en la entidad. El objetivo de estos premios, es reconocer a aquellas personas, empresas u **organizaciones que han sido protagonistas durante el último año** por su **repercusión, impacto o contribuciones destacadas.**

# AGENDA SOCIAL

Durante el año 2025, HOGAR SÍ logró destacar en los medios de comunicación al impulsar su **discurso centrado en el derecho a la vivienda frente al sinhogarismo acompañado de campañas y eventos con alto impacto**. Este impacto mediático alcanzado se tradujo en un Valor Publicitario Equivalente de aproximadamente **29,5 millones de euros** y una visibilidad cercana a los 3,5 billones de personas.

Además, la labor de sensibilización en redes sociales permitió que la **comunidad digital creciera en más de 15.000 nuevas seguidoras**, generando más de **13,5 millones de impresiones** y un **aumento del engagement**.

Estos resultados reflejan un creciente interés del público por la causa, lo que nos impulsa a seguir avanzando hacia nuestro objetivo.

## MEDIOS



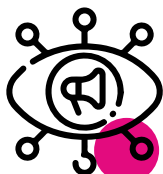
**1.298**

Número de impactos



**29.451.396 €**

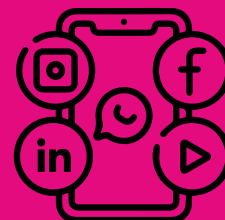
Valor publicitario equivalente (AVE)



**3.425.171.505**

Visibilidad (OTS)

En general, HOGAR SÍ presenta un **sentimiento mayoritariamente positivo** (66,2%), con baja proporción negativa (14,8%) y cierta presencia neutra (17,8%).



## REDES SOCIALES

**15.189**

Seguidores nuevos de **70.954 total**

**13.911.830**

Impresiones

**195.573**

Engagement



**“Todos podemos hacer algo. Un gesto.”**

Nuestros patronos Alejandra Gere y Richard Gere participaron en el Resumen del Año de RTVE lanzando un mensaje claro a la ciudadanía sobre el sinhogarismo.

# REDES - ALIANZAS

Durante 2025 hemos seguido poniendo en práctica uno de nuestros principales valores: **el trabajo en alianza y la colaboración en red**. Nuestra participación en EAPN España (Red Europea de Lucha contra la Pobreza) y en sus redes territoriales nos ha permitido compartir esfuerzos y conocimientos. Además, participamos como ponentes en el I Simposio Europeo sobre Aporofobia junto a figuras como Adela Cortina y Olivier De Schutter, entonces relator especial de las Naciones Unidas sobre la extrema pobreza y los derechos humanos.

En el ámbito internacional, nuestras alianzas también nos han brindado grandes oportunidades. A través de FEANTSA, la Federación Europea de Organizaciones Nacionales que Trabajan con las Personas sin Hogar, el programa de Viviendas para la Recuperación de la Salud impulsado junto con la **Fundación María Asunción Amajano Salvo (FMAAS)** pasó a formar parte de un compendio de 15 prácticas inspiradoras para combatir el sinhogarismo en Europa. En HOGAR Sí sabemos que solo trabajando junto a otros actores y organizaciones será posible lograr el impacto necesario para acabar con el sinhogarismo.

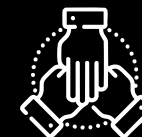
## Las empresas, aliadas para poner fin al sinhogarismo

Acabar con el sinhogarismo exige una respuesta colectiva en la que todos los sectores de la sociedad tienen un papel que desempeñar. Las empresas son un actor clave y pueden contribuir de formas muy diversas:

- Apoyando económicamente iniciativas con impacto social.
- Compartiendo conocimiento y capacidades profesionales.
- Difundiendo la realidad del sinhogarismo a través de sus canales de comunicación.
- Promoviendo acciones de voluntariado corporativo, mentoría e implicación de sus equipos.
- Ofreciendo oportunidades de empleo inclusivo.

La colaboración entre el tejido empresarial y HOGAR Sí genera resultados reales. Gracias a estas alianzas, avanzamos en el acceso a la vivienda, la mejora de la salud y la incorporación al empleo de las personas en situación de sinhogarismo, contribuyendo a que dejen atrás esta situación de forma definitiva.





## PARTICIPACIÓN EN REDES

La colaboración y el trabajo en red están en el corazón de nuestra identidad, permitiéndonos ampliar nuestro alcance e incrementar nuestro impacto. Por ello formamos parte de:

- AEF (Asociación Española de Fundaciones)
- AEFr (Asociación Española de Fundraising)
- Asociación Estatal de Organizaciones de Acción e Intervención Social
- Alianza por la Igualdad de Trato y la No Discriminación.
- Plataforma de ONG de Acción Social
- SpainNab (con Primero H Socimi)
- Asociación Madrileña de Empresas de Inserción
- EAPN España (European Anti Poverty Network)
- EAPN Andalucía
- EAPN Castilla La Mancha
- EAPN Madrid
- EAPN Murcia
- EAPN Galicia
- EAPN Asturias
- EAPN Comunidad Valenciana
- FEVOCAM
- FEANTSA
- Housing First Europe Hub
- Institute of Global Homelessness

## EL SINHOGARISMO, UN RETO EUROPEO

El sinhogarismo es una de las expresiones más extremas de la pobreza y la exclusión social en Europa. Se trata de un fenómeno estructural, estrechamente vinculado a la crisis de acceso a la vivienda, a las desigualdades económicas y a las carencias de los sistemas de protección social. En este contexto, **avanzar hacia su erradicación requiere respuestas coordinadas a nivel europeo y un compromiso político sostenido en el tiempo.**

Durante 2025, desde HOGAR SÍ **hemos reforzado nuestra acción internacional con el objetivo de contribuir a situar el sinhogarismo y la exclusión residencial en el centro de las políticas europeas.** Nuestra labor se ha orientado tanto a la participación en redes como a la incidencia directa en marcos estratégicos impulsados por la Unión Europea, desde una perspectiva basada en derechos, evidencia y soluciones estructurales.

En el ámbito de la vivienda, hemos participado en los **procesos de reflexión y debate vinculados al Plan Europeo de Vivienda Asequible,** defendiendo la necesidad de que este instrumento incorpore de forma explícita a las personas en situación de sinhogarismo y reserve vivienda para proyectos sociales. Desde HOGAR SÍ hemos insistido en la **vivienda como infraestructura social esencial y como condición indispensable para avanzar hacia el horizonte del sinhogarismo cero en Europa.**



Asimismo, hemos contribuido a la **revisión de las normas sobre ayudas estatales aplicables a los servicios de interés económico general**, poniendo el foco en el papel de las entidades sociales como proveedoras de vivienda y cuidados, y en la necesidad de marcos regulatorios que faciliten la colaboración público-social y el escalado de soluciones con impacto social.

En el ámbito de los derechos sociales, hemos participado en los trabajos relacionados con el **Plan de Acción para la Aplicación del Pilar Europeo de Derechos Sociales**, defendiendo un enfoque que garantice el acceso efectivo a la vivienda, la salud y el empleo para las personas en situación de mayor exclusión. En esta misma línea, hemos enviado aportaciones a la Estrategia de la Unión Europea de lucha contra la pobreza, subrayando la urgencia de abordar el sinhogarismo como una prioridad y como una responsabilidad compartida entre los distintos niveles de gobierno.

### **Participación en redes europeas.**

Durante 2025 hemos continuado participando activamente en las principales redes europeas y espacios de coordinación internacional, reforzando la cooperación, el intercambio de aprendizajes y la incidencia conjunta:

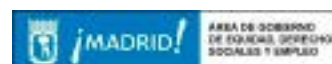
- FEANTSA (Federación Europea de Entidades Nacionales para Personas sin Hogar).
- Housing First Europe Hub, contribuyendo a los debates estratégicos y al impulso de soluciones basadas en vivienda.
- Citizen Network.
- European Impact Housing Network.

Esta presencia internacional refuerza el compromiso de HOGAR SÍ con una visión europea del sinhogarismo, alineada con los valores de justicia social, cohesión y derechos humanos, y contribuye a impulsar políticas públicas que avancen hacia una Europa en la que ninguna persona tenga que vivir en la calle.



# ENTIDADES COLABORADORAS

## ADMINISTRACIONES PÚBLICAS



## EMPRESAS

mohari



amazon

benevity

LIBRA  
GESTIÓN DE PROYECTOS

Santander



SEZ

EL PAÍS



CRÉDIT AGRICOLE  
CORPORATE & INVESTMENT BANK



Fundación Telefónica



ILUNION

unit  
events

Up  
SPAIN

Fundación  
Nemesio  
Diez

- Fundación PricewaterhouseCoopers
- FUNDACIÓN ABEL MATUTES
- FUNDACIÓN GAES SOLIDARIA
- Ingeniería y Economía del Transporte S.M.E., M.P. (INECO)
- Mercadona
- Naturact
- WIRES-Women in Real Estate Spain
- Feu Vert
- Institución Ferial de Madrid
- Roxybike
- Asociación española de fundraising
- Innocean Spain
- Inn360
- Experientia
- Uniqlo
- Movirecord

### EMPRESAS SOCIAS QUE NOS APOYAN:

- AHSERVICIOS CLIMA Y HOSTELERIA
- Arnotegui
- Arrels Fundació
- COMUNILAND
- COLSAN
- Domenerche
- ELIX Desarrollo Inmobiliario 06
- Esferize
- Food & Moments Group
- Franciscanas del Rebaño de María
- Fundación EDE
- Inversiones Colsan
- Intérpretes de Conferencias
- Servicios de Consultoría TKJ
- Servinilo Printing and Works



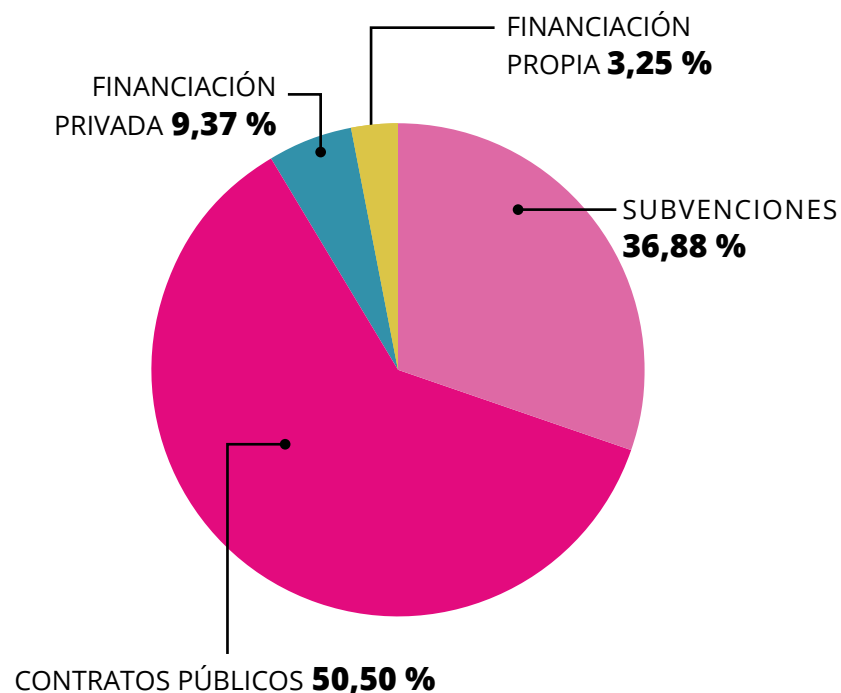
**GRACIAS**

**A QUIENES OS  
COMPROMETÉIS DÍA A DÍA  
PARA HACER REALIDAD QUE  
NINGUNA PERSONA VIVA  
EN LA CALLE**

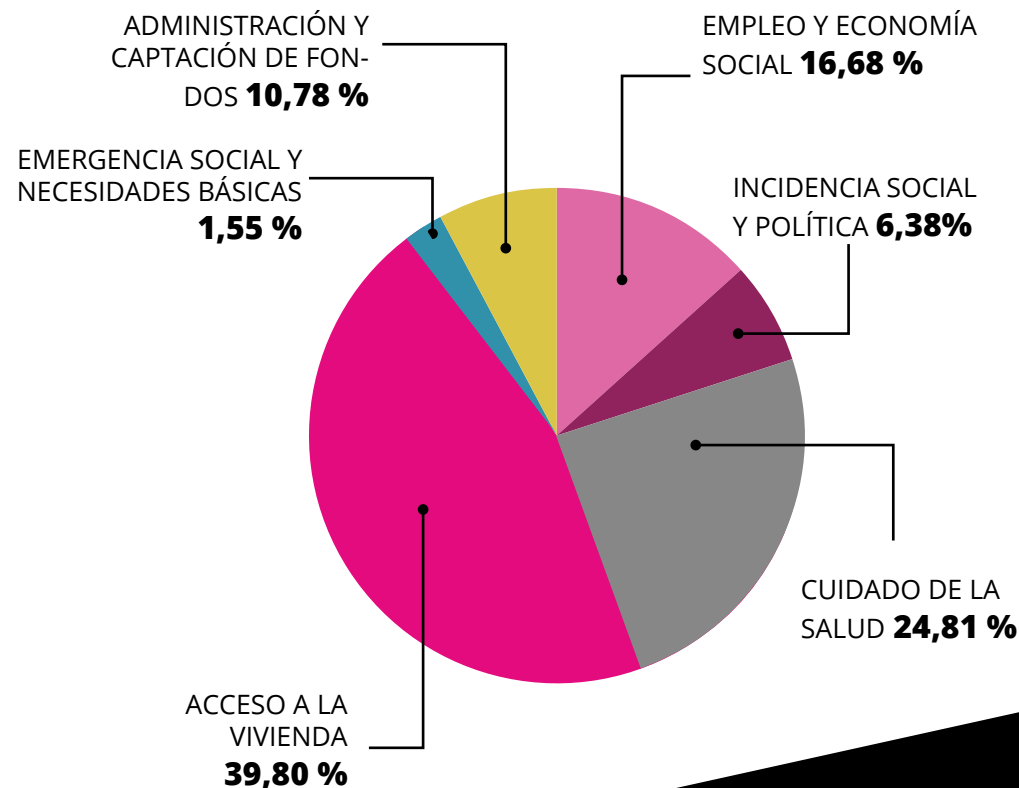
# TRANSPARENCIA Y CALIDAD

Como organización que trabaja para la transformación social, entendemos la necesidad de transparencia como un ejercicio de responsabilidad ante nuestros stakeholders y ante la sociedad en su conjunto. Por ello, cada año publicamos nuestras cuentas y los informes de auditoría.

## FINANCIACIÓN



## DESTINO DE LOS FONDOS



Desde 2017 contamos con el Sello de Excelencia Europea EFQM 400+. En la entrega de esta memoria HOGAR SÍ cuenta ya con la certificación EFQM 500.



# DÓNDE ESTAMOS



**SEDE CENTRAL**  
C/ ARDEMANS, 42  
28028 MADRID

T. +34 91 110 89 84  
[hola@hogarsi.org](mailto:hola@hogarsi.org)



**SI TODAVÍA NO LO ERES**

**HAZTE SOCIO/A**



[www.hogarsi.org](http://www.hogarsi.org)